



Referat - generalforsamling på Bagsværd Kostskole og Gymnasium den 11. november 2025

1. Velkomst ved bestyrelsesformand Lisbet Bærentzen

Lisbet bød velkommen til generalforsamlingen og præsenterede den nuværende bestyrelse.

2. Valg af ordstyrer

Bestyrelsen havde foreslået advokat Mark Jakob Thorsen. Mark blev valgt som ordstyrer.

Mark præsenterede herefter mødets ramme og konstaterede med generalforsamlingens tilslutning, at mødet var indkaldt rettidigt og i henhold til vedtægterne.

Dagsorden blev herefter præsenteret, hvorefter indsigelser til dagsordenen var mulige. Ingen havde indsigelser.

Mark gennemgik slutteligt reglerne for valghandlinger på generalforsamlingen og konstaterede herefter, at der var 71 fremmødte forældre, der via de indkomne fuldmagter repræsenterede i alt 78 stemmer.

Årets stemmetællere: Vicerektor Dennis Hellegaard, leder af grundskolen Helle Brinch og afdelingsleder Birgitte Bønlykke.

3. Valg af referent

Bestyrelsen havde foreslået økonomi- og administrationschef Lene Olsen. Lene blev valgt som referent.

4. Bestyrelsesformandens beretning

Lisbet Bærentzen fremlagde bestyrelsens beretning. Se vedhæftede beretning for uddybning.

Fokus var især på tydelighed omkring sammenhænge mellem skolens værdier, uddannelses tilbud og de fysiske rammer.

Forpersonen mindede om de principper, bestyrelsen fastlagde allerede i august 2024, for den fremtidige udvikling, hvor Lisbet præsenterede de forskellige elementer såsom behovet for mere moderne undervisningsfaciliteter såvel som læringsmiljøer, økonomisk bæredygtighed, sammenhængende uddannelse fra grundskole til gymnasium (helskole) samt høj faglighed suppleret af store ambitioner på elevernes vegne.

Lisbet fremhævede desuden, at det undervejs i forløbet med at renovere bygningerne skal være muligt at gennemføre skoledrift uden afbrydelser, ligesom bygninger af værdi skal blive stående - men nytænkes, renoveres og tilpasses.

Bestyrelsesmedlem Jacob Jersild supplerede forpersonens beretning og gennemgik en tentativ tidsplan for den kommende renoveringsproces, herunder hvad bestyrelsen har gjort indtil nu. Forventningerne i fht. ibrugtagning er pt. cirka 2032.



Bagsværd Kostskole og Gymnasium

Spørgsmål: Hvad tænker bestyrelsen i fht. anvendelse og placering af bygninger og afdelinger på Aldershvilevej?

Svar: Der bliver udarbejdet en masterplan, der kommer til at vise dette. Processen er ikke igangsat endnu.

Spørgsmål: Hvordan med den økonomiske prioritering?

Svar: Vi har gennem de seneste år oparbejdet et solidt overskud, der kan sandsynliggøre overfor bankerne, at vi vil kunne afdrage på et større realkreditlån, ligesom afhændelse af Haga vil være med til at finansiere projektet på Aldershvilevej.

Spørgsmål: Er der søgt inspiration hos andre skoler i forbindelse med ombygningen? Har andre private skoler lykkedes med sådanne byggerier?

Svar: Vi er ikke umiddelbart bekendte med andre private skoler, der har gennemført så store byggeprojekter. I bestyrelsen findes dog kompetence for større skolebyggeprojekter, så vi kender til mange succesfulde offentlige projekter.

Spørgsmål: Har der været overvejelser omkring at beholde Skovalleen for fortsat at kunne bruge (ude)arealerne på Haga?

Svar: Ja. Der har været gjort sådanne overvejelser, og de er desværre ikke realistiske.

Spørgsmål: Har vi viden om PCB, asbest og lignende i nuværende bygninger?

Svar: Den byggetekniske gennemgang viser ikke store problemer, men der vil helt sikkert blive fundet noget rundt omkring, når vi går i gang.

Spørgsmål: Hvordan bliver de fremtidige bygninger, og hvordan tænkes pladsen omkring bygningerne bevaret?

Svar: Vi er endnu ikke i gang med den konkrete proces i forhold til placering af bygninger på matriklerne og ej heller, hvordan bygningerne skal indrettes. Der vil senere komme åbne processer herom.

Spørgsmål: Er det med i overvejelserne at inddrage børnene - skabe miljøer i samarbejde med børnene?

Svar: Ja. Elever, forældre og ansatte vil løbende blive inddraget.

Spørgsmål: Kunne man placere pavilloner på Skovalleen, mens man bygger på Aldershvilevej?

Svar: Det må og vil vi se på.

5. Skolens beretning ved rektor

Svende Claus Svendsen fremlagde skolens beretning. Se vedhæftede beretning for uddybning.

I beretningen var fokus på, hvordan udgangspunktet er, at BK er et godt sted at være og at lære. Beretningen fokuserede på faglighed og kvalitet, trivsel og læringsmiljøer, værdier såvel som en række indsatsområder fx Lille og Store Birken, Science6, talentudvikling, afvikling af Haga, AI og skolens traditioner.

Faglighed: Både grundskole og gymnasium klarer sig fortsat rigtig flot. Grundskolen løfter eleverne over eller på niveau, og stort set alle elever består dansk og matematik. Næsten alle går direkte videre til en ungdomsuddannelse. Gymnasiet ligger for tredje år i træk i toppen fsv. angår både karaktergennemsnit såvel som løfteevne. Samtidigt er der minimalt frafald, og gymnasieeleverne er hurtigt i gang med en videregående uddannelse. BK gymnasium og BK grundskole performer således flot på alle parametre.

Trivsel: Trivsel er vigtigt for os, og eleverne på BK trives i vidt omfang. Det ved vi, fordi vi undersøger trivslen jævnligt. Vi har de sidste år samtidigt arbejdet på endnu bedre medarbejdertrivsel. Også her per-



former vi fint. Fx er det lykket at nedbringe langtidssygefraværet drastisk. Vi arbejder i disse år sammen med pædagoger og lærere på at kunne håndtere forandringer i elevadfærd og forældretilgange, så vi er rustet til både nutidens og fremtidens skoleudfordringer. Lærers autoritet udfordres nemlig også på BK, og der bruges mere tid på at skabe ro, rammer, regler såvel som rutiner i klasserne end tidligere. Som andre skoler møder vi også forældre, som udfordrer skolens autoritet. På disse baggrunde vedtager vi i disse år en række politikker, så vi er aligned på tværs af klasser, afdelinger m.m. Politikkerne er samtidigt retningsanvisende for, hvilken skole vi er. Således er vedtaget politikker omkring skærmb brug, håndtering af elevsager, studie og ordensregler med mere.

Værdier: I august lancerede vi skolens nye værdier – faglighed, fællesskab og ordentlighed. Sammen med værdierne er formuleret noget tekst, der tydeliggør, hvem vi er. Tekst og værdier kan bidrage til at afstemme i hverdagen med elever, forældre, ansatte og omverden. Tilbagemeldingerne indtil videre er, at værdierne er letforståelige og opfylder intentionen om at være handlings- og retningsanvisende. Vi arbejder for tiden med at beskrive skolens værditilbud: Hvad gør BK til noget særligt? Deadline 1. august 2026.

Indsatsområder:

Klubben er nedlagt. I stedet er Store Birken gentænkt pr. 1. august 2025. Det har nogle klare fordele i forhold til åbningstider, aktiviteter samt normering af pædagogisk personale.

Vi har introduceret Science6 samt Science Club. Sidstnævnte er tænkt som inspirationsrum til 6. klasses-elever, der skal vælge Science6 til eller fra (både intent/eksternt). Vi udbyder også masterclasses til 8. klasser interne og eksternt, intern brobygning til stx for alle BK-elever, og vi er ved at formulere en hel-skoletalentstrategi.

Der er 5 elever tilbage på Haga. Skolen, eleverne og forældrene har været i god og konstruktiv dialog om den bedst mulige løsning på afvikling af kostskolens sidste år. Fx laver eleverne selv mad i år (efter eget ønske).

Vi har selv sagt fokus på, hvordan AI påvirker undervisningen. Vi har næsten en tilgængelig sprogmodel klar. Herefter følger retningslinjer for anvendelse samt instruktion af lærere og ansatte. Vi arbejder på flere fronter på elevernes anvendelse af AI. Fx er vi med i et forsøg omkring AI i danskfaget i 1.– 3.g.

I løbet af de to seneste år har vi arbejdet på at forskønne vores nuværende bygninger. Vi har snart været hele vejen rundt. De senere år er mange lokaler således blevet renoveret. Fx er alle lokaler i Tokanten blevet malet, gymnasiet har fået en ordentlig omgang, madkundskab er moderniseret, lokalerne 80-83 er kraftigt moderniseret og indrettet til brug for både skole og SFO. Og vi kunne nævne mange andre ting. I den kommende periode er fokus på indskoling og lokalerne i Hovedbygningen, og der kommer nyt gulv i lokale 1+2 (Nordkanten i juleferien).

Skolens økonomi er klart forbedret de seneste tre år. Frem til 2021 præsterede skolen 0,8-1,0 millioner kroner i årligt overskud. Overskuddet i dag er på 3,8 millioner om året. Formålet er at skabe en økonomi, der kan danne grundlag for et lån til byggeri. Det kræver, som bestyrelsen også var inde på, at vi kan vise bankerne, at vi kan finde pengene til afdrag. Det er lykket på en meget kort bane.



Høstfesten gav et overskud på kr. 41.500 som doneres til Red Barnet i forbindelse med skolens fødselsdag den 17. november 2025.

Spørgsmål: Hvordan er det lykkedes at skabe sådanne overskud de seneste år?

Svar: Afviklingen af Haga, afvikling af "tilfældig" moderation, mådehold og lignende gør, at vi kan præstere, som vi gør.

Spørgsmål: Hvorfor ligger trivselsdage så sent på året?

Svar: Vi har vurderet, at det er bedst i forhold til vejret.

6. Valg til bestyrelsen

Ordstyreren gennemgik afstemningsproceduren og oplyste om, at der var to bestyrelsesposter samt én suppleantpost på valg i år. Den ene bestyrelsespost er 3-årig og den anden er 2-årig pga. udtræden af et bestyrelsesmedlem, der ikke længere har børn på skolen.

På forhånd havde to kandidater meldt deres kandidaturer. Ordstyrer konstaterede derfor, at det ikke var muligt at opstille yderligere kandidater på generalforsamlingen. De opstillede kandidater fik herefter mulighed for at præsentere sig selv.

Valg til bestyrelsespost

Bjarne Iver Jørgensen og Elena Hove-Aggerholm stillede op. Begge blev valgt.

Efter aftale er Bjarne Iver Jørgensen valgt for en 3-årig periode, og Elena Hove-Aggerholm er valgt for en 2-årig periode.

Valg til suppleantposten

Der var en ledig post som suppleant, hvorfor det var muligt at opstille på generalforsamlingen. Krista Söderlind stillede sig til rådighed og blev valgt som suppleant for et år.



7. Valg af ny tilsynsførende til BKs grundskole

Ordstyreren orienterede om, at der skulle vælges ny tilsynsførende for de kommende to år. Kun grundskolens forældre har stemmeret ved denne lejlighed. På forhånd var udsendt forslag til ny tilsynsførende samt en grundig beskrivelse af formål med ordningen.

Ordstyreren konstaterede herefter, at der ikke var forslag til andre emner, og at Lise Velin derfor er valgt som tilsynsførende for skolen i perioden 2026-2028.

Ordstyreren konstaterede slutteligt, at dagsordenen dermed var udtømt.

Ordstyreren takkede for god ro og orden på generalforsamling og erklærede herefter generalforsamlingen for afsluttet.

Dato: 14.11.25

Lene Olsen, referent

Mark Jakob, ordstyrer